

# DESPACHOS DE ABOGADOS

Expansión Suplemento Especial 26 de junio de 2012

## Garrigues, Cuatrecasas y Uría lideran el sector pero frenan su crecimiento

Los tres grandes bufetes españoles encabezan el ránking por facturación de la Abogacía, pero sus cifras apenas aumentan respecto al año anterior. El crecimiento de la media del sector se sitúa en un 2,55%, el nivel más bajo registrado hasta ahora.

J. M<sup>o</sup> López Agúndez / M. Serraller / C. García-León. Madrid

Cuando hace tres años las cifras de facturación de los despachos indicaban el inicio de una etapa de descenso en las cifras conseguidas por las firmas no andaba muy desencaminado el diagnóstico. La convivencia de los bufetes con la crisis económica que atraviesan España y Europa está poniendo a prueba a los despachos y el horizonte difícil parece que durará más tiempo.

Los datos que recopila EXPANSIÓN cada año no dejan lugar a dudas. Los resultados del ejercicio 2008 marcaron la tendencia bajista y desde ese ejercicio, el sector legal no ha dejado de descender. Su actividad cada vez es menor. Resultado: en 2011, la cifra de crecimiento se ha situado en un 2,55% (el nivel más bajo de la historia del ránking), frente a la del 4% de 2010 y la del 5,23% en 2009.

Los dos dígitos han desaparecido de la memoria que se reflejó en la denominada *edad de oro* de los bufetes de negocios españoles, una época que quedó representada en 2007, ejercicio en el que se alcanzó un crecimiento del 16,17%, cuando cuatro años antes, en 2003, se inició otra tendencia alcista partiendo del 8%. Corrían otros tiempos para la economía y los negocios.

Ahora, el panorama se sigue dibujando sombrío hacia el futuro, si se tiene en cuenta que cada vez hay más despachos con una facturación que se acerca al 0% de crecimiento e incluso de reducción, por debajo de esta última magnitud.

Mientras, los despachos ya se han reconvertido. El ejército de abogados que asesoraban en fusiones y adquisiciones se ha visto mermado en proporciones considerables y han pasado a formar parte de otras especialidades: Concursal, Litigios, etc. Ahora, lo normal es que el área de Mercantil especializada en transacciones sea una más de cada

Despacho	Facturación 2011 (mill. €)	Facturación 2010 (mill. €)	Incremento (%)	Socios de cuota	Socios de no cuota	Profesionales	Acreditación facturación (3)
<b>Garrigues (1)</b>	355,2	352,8	0,68	107	175	1.945	ACREDITA
<b>Cuatrecasas, Gonçalves Pereira</b>	242,6	241,7	0,37	137	110	910	ACREDITA
<b>Uría Menéndez</b>	188,78	186,5	1,22	115	0	538	ACREDITA
<b>PwC Tax &amp; Legal Services</b>	122,4	119,2	2,68	27	67	880	ACREDITA
<b>KPMG Abogados (2)</b>	83,4	75,82	10,00	26	13	598	ACREDITA
<b>Deloitte Abogados y Asesores Tributarios</b>	67,7	63,1	7,29	22	13	543	ACREDITA
<b>Gómez-Acebo &amp; Pombo</b>	63,2	68,04	-7,11	50	12	287	ACREDITA
<b>Ernst &amp; Young Abogados</b>	62	58	6,90	25	7	375	ACREDITA
<b>Baker &amp; McKenzie</b>	58,8	59	-0,34	21	28	202	ACREDITA
<b>Roca Junyent</b>	45,01	46,1	-2,36	45	17	240	NO ACREDITA
<b>Cremades &amp; Calvo-Sotelo</b>	42	40	5,00	30	28	192	NO ACREDITA
<b>BDO Abogados</b>	30,93	30,01	3,07	15	0	185	NO ACREDITA
<b>Ecija</b>	26,55	24,15	9,94	10	11	190	ACREDITA
<b>Hogan Lovells</b>	24,54	24,33	0,86	17	0	102	ACREDITA
<b>DLA Piper</b>	22,2	19,96	11,22	5	13	83	ACREDITA
<b>Auren Abogados y Asesores Fiscales</b>	21,3	18,8	13,30	23	0	118	NO ACREDITA
<b>CMS Albiñana &amp; Suárez de Lezo</b>	21,09	18,13	16,33	12	10	96	ACREDITA
<b>Ramón y Cajal Abogados</b>	19,91	19,38	2,73	11	18	107	ACREDITA
<b>Elzaburu</b>	15,96	16,97	-5,95	3	0	48	ACREDITA
<b>Lener</b>	15,83	15,56	1,74	10	4	147	ACREDITA
<b>Maniega &amp; Soler</b>	13,42	14,46	-7,19	2	3	67	ACREDITA
<b>Ramón Hermosilla &amp; Gutiérrez de la Roza</b>	13,21	12,71	3,93	4	19	85	ACREDITA
<b>Broseta Abogados</b>	12,68	13,29	-4,59	4	11	69	ACREDITA
<b>Vialegis Dutilh</b>	12,62	12,02	4,99	6	16	87	ACREDITA
<b>Pedrosa Lagos</b>	12,20	12,02	1,50	24	0	123	NO ACREDITA
<b>Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero</b>	11,51	11,38	1,14	11	0	87	ACREDITA
<b>Rousaud Costas Duran RCD</b>	11,1	8,4	32,14	8	4	105	ACREDITA
<b>Practica Legal Abogados</b>	10,1	10,07	0,30	19	35	176	NO ACREDITA
<b>Montero Aramburu</b>	9,9	9,5	4,21	11	6	89	ACREDITA
<b>DAC Beachcroft</b>	9,67	9,6	0,73	6	6	64	NO ACREDITA
<b>SJBerwin</b>	9,55	9,34	2,25	3	6	41	ACREDITA
<b>Jausas</b>	9,3	10,5	-11,43	7	3	52	ACREDITA
<b>Crowe Horwath Legal y Tributario</b>	8,96	8,8	1,82	14	4	61	ACREDITA
<b>Lupicinio Abogados</b>	8	7,5	6,67	9	6	49	NO ACREDITA
<b>Monereo Meyer Marinel-lo</b>	7,5	8,91	-15,82	12	0	51	ACREDITA
<b>AGM Abogados</b>	6,1	5,86	4,10	5	75	53	NO ACREDITA
<b>Balaguer-Morera &amp; Asociados</b>	5,21	4,66	11,80	1	17	24	NO ACREDITA
<b>Adarve Corporación Jurídica</b>	5,11	5,79	-11,74	5	0	45	ACREDITA
<b>Marimon Abogados</b>	5,1	4,4	15,91	9	0	100	NO ACREDITA
<b>Bartolomé &amp; Briones</b>	4,7	5,5	-14,55	5	1	48	NO ACREDITA
<b>Abril Abogados</b>	4,62	4,57	1,09	5	3	49	NO ACREDITA
<b>Estudio Jurídico Ejaso</b>	3,83	3,17	20,82	9	0	53	ACREDITA
<b>Manubens Abogados</b>	3,6	3,33	8,11	6	0	33	ACREDITA
<b>Ceca Magán</b>	3,15	2,85	10,53	4	0	46	ACREDITA
<b>Grupo Gispert</b>	3,06	3,19	-4,08	6	0	25	NO ACREDITA
<b>Escura</b>	3,05	2,8	8,93	2	4	42	NO ACREDITA
<b>Salvador Ferrandis &amp; Partners</b>	2,93	4,23	-30,73	6	0	13	NO ACREDITA
<b>Rivero &amp; Gustafson Abogados</b>	2,08	2,04	1,96	18	0	18	ACREDITA
<b>TOTAL</b>	<b>1.752,08</b>	<b>1.708,44</b>	<b>2,55</b>				

Notas: (1) Garrigues considera socios de cuota tanto a los de cuota total (107) como de cuota parcial (131); el resto de socios (44) no son de cuota. Así, entiende que a 31 de agosto de 2011 tenía 238 socios de cuota y 44 de no cuota. (2) La cifra correspondiente a KPMG Abogados se corresponde a la actividad de los equipos españoles en KPMG Europe LLP. (3) La acreditación de las cifras es voluntaria para las firmas, pero se refleja en la clasificación en un ejercicio de transparencia para el sector. Los despachos que cuentan con la leyenda ACREDITA han presentado documentación añadida que avala que los datos se corresponden con la realidad.

despacho, que no aporta más que otras, como pueden ser Procesal o incluso Fiscal.

La gran pregunta que se ha-

cen los despachos es cuánto tiempo, cuántos ejercicios, podrán aguantar con estos índices de facturación tan esca-

sos. No es el propósito hacer una interpretación alarmista de cara a los ejercicios venideros si se observa que en las

cuatro primeras posiciones del ránking se observan crecimientos muy pequeños, que oscilan entre el 0,37% y el

### Los resultados del sector del ejercicio 2008 marcaron la tendencia bajista, que se mantiene

2,68%. En concreto, los tres primeros, Garrigues, Cuatrecasas y Uría, no han rebasado el 1,5% de subida respecto al ejercicio anterior. Es el momento de aguantar, pero también de la reflexión: ¿serán necesarios más ajustes?

De los casi 50 despachos que conforman la tabla, 12 de ellos han decrecido con respecto al ejercicio de 2010. Es decir, uno más que el año anterior. Es decir, lejos de remitir la tendencia negativa, ésta se mantiene y aumenta.

La proyección de 2012 no es tampoco buena. Según fuentes consultadas, el primer semestre del año, en lo que a la actividad de los despachos se refiere, es el peor desde el inicio de la crisis y se augura un segundo semestre cargado de incertidumbre. Las previsiones son peores, por tanto, de las que se hicieron a principios de año. Esto a corto plazo, pero a medio, tampoco variará mucho.

### En la cima

Garrigues encabeza el mercado legal español, ya que obtiene una facturación de 355,2 millones de euros, un 0,68% más que en 2010. Le sigue Cuatrecasas, Gonçalves Pereira con un volumen de negocio de 242,6 millones de euros, un 0,37% más que el ejercicio anterior, que por segundo año consecutivo obtiene un crecimiento positivo tras el retroceso de 2009.

En el tercer lugar de la clasificación se sitúa Uría Menéndez con 188,78 millones de euros, un 1,22% más que el ejercicio anterior. El bufete que dirige Luis de Carlos es la firma de las tres grandes españolas que más ha crecido.

Justo por detrás del podio se sitúa un año más PwC Tax

> Pasa a pág. siguiente

## Deloitte y Ernst & Young Abogados suben puestos en la parte de arriba de la clasificación

< Viene de pág. anterior

& Legal con una facturación 122,4 millones de euros. Es el despacho de abogados dependiente de una firma de servicios profesionales mejor situado en la clasificación, a pesar de que es la que menos crece, un 2,68%, de las *Big Four*.

En la quinta posición se encuentra KPMG Abogados que logra un 10% de crecimiento llegando a los 83,4 millones de euros. Justo detrás, Deloitte Abogados y Asesores Tributarios, con 67,7 millones de euros de volumen de negocio y un 7,29% de aumento, arrebató este año el sexto puesto del ranking a Gómez-Acebo & Pomo.

La firma que dirige Manuel Martín no ha tenido en general un buen 2011 y su cifra de negocio se ha situado en 63,2 millones de euros, con un descenso del 7,11% respecto a 2010. Además el bufete sufrió la pérdida de sus dos socios fundadores: Ignacio Gómez-Acebo y Fernando Pomo.

Ernst & Young se coloca en esta edición de ranking en el puesto octavo en detrimento de Baker. La firma que lidera Federico Linares cerró un ejercicio de 62 millones de euros, con un incremento de 6,90% con respecto a 2010.

En la plaza número nueve de la lista se encuentra Baker & McKenzie, que ha facturado en 2011 un total de 58,8 millones de euros, con un descenso de 0,34%.

Cerrando el *top ten* de esta edición del ranking de despachos se encuentra Roca Junyent, con 45,01 millones de euros de facturación y un descenso del 2,36% con respecto al ejercicio anterior. En la franja de los 40 millones, además de Roca, se encuentra también Cremades & Calvo-Sotelo (42 millones de euros), que ha crecido un 5%.

Entre los 20 y 30 millones de euros se sitúan seis firmas: BDO Abogados, Ecija, Hogan Lovells, DLA Piper, Auren y CMS Albiñana & Suárez de Lezo. Todas incrementan su facturación en este ejercicio con porcentajes desde un 0,86 de Hogan hasta un 16,33 de CMS Albiñana.

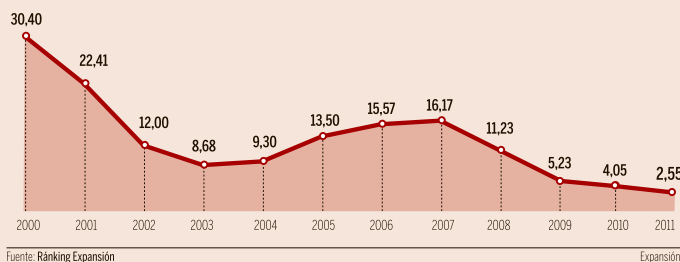
**Comportamiento dispar**  
Por otra parte, entre los 10 y los 20 millones de euros se encuentran once firmas con comportamientos muy dispares. De este grupo sobresale Ramón y Cajal, que roza casi los 20 millones (19,91). En el



Centro de negocios en el Paseo de la Castellana de Madrid.

## EVOLUCIÓN DEL SECTOR LEGAL

Tasa interanual de facturación, en porcentaje.



Fuente: Ranking Expansión

Expansión

caso de Rousaud Costan Duran con un 32,14%, es el despacho que ha experimentado el mayor crecimiento de la tabla respecto al ejercicio 2010.

Las buenas cifras de Ramón y Cajal, despacho que lidera Francisco Palá, con un crecimiento del 2,73%, se debe a su notable actividad en la reestructuración bancaria que ha tenido lugar en 2011.

Sin embargo, una tendencia contraria experimentan Elzaburu (-5,95), Maniega & Soler (-7,19%) y Broseta (-4,59%), despachos que han

decrecido.

Por debajo de los 10 millones de euros hay, en esta edición, 20 firmas. Seis de ellas participan este año por primera vez en el ranking: AGM Abogados, Marimón, Ejaso, Gispert, Escura y Salvador Ferrandis.

En esta parte última de la tabla se observa un crecimiento muy relevante, el de Estudio Jurídico Ejaso que sube un 20,82%. Esta firma está especializada en Derecho de la Competencia, Mercantil y Laboral, entre otras áreas. El des-

pacho que dirigen Alfredo Hernández y Álvaro Hernández de Larramendi tiene una buena proyección hacia el futuro, debido, precisamente, a su especialización.

Por el contrario, hay algunos decrecimientos significativos como Salvador Ferrandis (-30,73%), Monereo Meyer Marinel-lo (-15,82%), Bartolomé & Briones (-14,55%) o Jausas (-11,43%).

En el caso de la firma Monereo, los resultados se explican por la caída de las operaciones en el sector fotovoltaico,

## Rousaud Costas Duran es la firma que experimenta el mayor crecimiento, un 32,14%

## Los despachos que decrecen notan la caída de la actividad económica y los ajustes sufridos

co, provocada por el cambio legislativo que se instrumentó a finales de 2010 y que afectó a esta parte del negocio de la firma, lo que suponía un 15% de los ingresos del despacho. También ha influido en el decrecimiento la caída de las transacciones inmobiliarias por parte de los grandes fondos públicos alemanes.

Jausas también ha tenido un comportamiento similar en su facturación. Ello ha sido debido a que se ha producido una reestructuración de la junta de socios. Esto ha su-

## Este año el 66,6% de las firmas que participan han acreditado sus datos de facturación

puesto que ha habido socios que han salido de la firma y ésta ahora es más reducida.

Hay otros despachos que han entrado en la tabla y que han tenido un buen comportamiento. Es el caso del Bufete Escura, especializado en mercantil. La firma liderada por Fernando Escura ha obtenido un crecimiento del 8,9%.

## Aumento mínimo

Según las facturaciones que refleja la clasificación, se observan siete despachos que han crecido sólo en el segmento del 1%. Es decir, aguantan bien, pero la actividad que despliegan este año será fundamental para observar su evolución.

Es el caso de Uría Menéndez (1,22%), Lener (1,74%); Pedrosa Lagos (1,50%); Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero (1,14%); Crowe Horwath (1,82%); Abril Abogados (1,09%), y Rivero & Gustafson (1,96%). Ciertamente, estas firmas no son homogéneas entre sí, ni en sus magnitudes ni en su actividad o *expertise*, pero está claro que en el contexto actual no deja de ser llamativo que las dificultades de la economía impactan por igual a firmas de cualquier dimensión.

El ranking de despachos de EXPANSIÓN también analiza con las cifras de facturación y con datos de números de empleados, profesionales, abogados o socios de las firmas varias ratios que sirven para completar un análisis más certero del sector legal de la abogacía de los negocios: facturación por abogado y número de profesionales (ver pág. 27), tabla de plantillas de los bufetes (ver pág. 28). Además, este año se incluye un completo cuadro con las principales operaciones que los despachos han asesorado en 2011.

Por otro lado, la transparencia de las firmas se ha reducido ligeramente este año. En la pasada edición, 31 firmas de las 44 participantes acreditaron las cifras aportadas, lo que significó un 70% del total. Este año sin embargo, el porcentaje se ha situado en un 66,6%, ya que han sido 32 bufetes de los 48 participantes los que han acreditado los datos.

La Llave / Página 2

Expansion.com

Accesa al especial ranking de despachos en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)

## Un 'top ten' copado por los bufetes españoles y las 'Big Four'

Los diez primeros puestos de la clasificación del ranking de facturación están dominados, por un lado, por las cinco grandes firmas españolas: Garrigues, Cuatrecasas, Uría, Gómez-Acebo & Pomo y Roca Junyent, y por el otro por las 'Big Four': PwC Tax & Legal, KPMG Abogados, Deloitte Abogados y Ernst & Young Abogados. En el 'top ten' sólo se ha colado una firma de abogados internacional de origen

anglosajón: Baker & McKenzie. Ninguna otra firma de origen británico o norteamericano consigue situarse en los puestos de honor de la clasificación. El liderazgo de los tres grandes bufetes españoles, Garrigues, Cuatrecasas y Uría, ha sido una constante en todas las ediciones de los rankings de EXPANSIÓN desde que en el ejercicio 1999 Uría desbancó a Estudio Legal (luego Landwell-PwC) del tercer

puesto de la clasificación. Desde entonces ningún otro despacho ha podido auparse a alguno de los tres primeros puestos. Sin embargo, en los otros siete puestos del *top ten* sí se han producido cambios a lo largo de los años. Por ejemplo Ernst & Young Abogados estuvo ocupando muchos años (desde 199 a 2005) el quinto puesto de la clasificación —en algunos momentos incluso como mejor firma colocada

dependiente de auditoría—, pero luego empezó a bajar llegando hasta el 9º puesto en el ejercicio 2010, y este año ha subido un puesto para colocarse en la 8ª posición superando a Baker & McKenzie. Este año también ha subido un puesto Deloitte Abogados, que le arrebató a Gómez-Acebo la sexta posición de la tabla. Años atrás KPMG Abogados sufrió un considerable ascenso hasta llegar a la 5ª plaza.

# Los grandes bufetes reducen su rentabilidad por abogado

De los seis primeros despachos del ranking general de facturación de este año, sólo Garrigues consigue mejorar su facturación por letrado con respecto a 2010. Vuelven a liderar la tabla: Elizaburu, Uría y Baker.

Carlos García-León, Madrid

El ranking de productividad por abogado de 2011 no depara demasiados cambios en la clasificación con respecto al año anterior. Sin embargo, es significativo que el 70% de los que están en los diez primeros puestos de esta tabla ha bajado ligeramente sus cifras de facturación por socio.

También disminuyen esta ratio las grandes firmas de abogados. De los seis primeros despachos del ranking general de facturación de este año, tan sólo Garrigues incrementa su productividad por abogado con respecto a 2010, gracias a su ligero incremento de facturación y una considerable reducción de letrados, mientras que Cuatrecasas, Uría, PwC, KPMG y Deloitte la disminuyen.

El despacho Elizaburu vuelve a liderar un año más el ranking de la productividad en España por abogado con un total de 469.430 euros por letrado. Este bufete facturó 15,96 millones de euros en 2011 y cuenta con 34 abogados en plantilla.

Uría conserva la 2ª posición lograda el pasado año y consigue una facturación por abogado de 350.892 euros, menos que en 2010, con 367.850 euros por letrado.

En el tercer lugar de la clasificación repite Baker & McKenzie, que entre sus oficinas de Madrid y Barcelona suma una facturación de 58,8 millones de euros y 195 abogados, lo que se traduce en una rentabilidad por letrado de 301.538 euros.

Además de estos tres despachos mencionados, completan el top ten del ranking de rentabilidad por abogado: Hogan Lovells, Crowe Horwath, DLA Piper, Cuatrecasas, Balaguer-Morera, Maniega & Soler y Cremades & Calvo Sotelo. Por segundo año ninguna de las 'Big Four' se sitúa en los diez primeros puestos. Y de nuevo Garrigues, que encabeza el ranking general de facturación, se sitúa en esta tabla lejos de los primeros puestos, este año en la posición 18ª.

## FACTURACIÓN POR LETRADO

Despacho	Facturación 2011 (€)	Abogados en 2011	Facturación por abogado (€)
Elizaburu	15.960.629	34	469.430
Uría Menéndez	188.780.000	538	350.892
Baker & McKenzie	58.800.000	195	301.538
Hogan Lovells	24.547.000	83	295.747
Crowe Horwath Legal y Tributario	8.966.576	32	280.206
DLA Piper	22.200.000	80	277.500
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	242.600.000	903	268.660
Balaguer-Morera & Asociados	5.218.359	21	248.493
Maniega & Soler	13.420.000	55	244.000
Cremades & Calvo-Sotelo	42.000.000	175	240.000
SJ Berwin	9.558.692	41	233.139
CMS Albiñana & Suárez de Lezo	21.090.848	91	231.768
Salvador Ferrandis	2.937.305	13	225.947
DAC Beachcroft	9.678.000	43	225.070
Gómez-Acebo & Pombo	63.200.000	284	222.535
Grupo Gispert	3.064.751	14	218.911
Bufete Escura	3.050.000	14	217.857
Garrigues	355.200.000	1671	212.567
Lupicinio	8.000.000	39	205.128
BDO Abogados y Asesores Tributarios	30.930.000	153	202.157
Jausas	9.300.000	47	197.872
Ecija	26.554.782	135	196.702
Roca Junyent	45.010.000	234	192.350
Broseta Abogados	12.689.489	66	192.265
Deloitte Abogados	67.700.000	353	191.785
Ramón y Cajal	19.919.177	106	187.917
Pedrosa Lagos	12.200.000	65	187.692
Auren Abogados y Asesores	21.300.000	118	180.508
AGM Abogados	6.100.000	35	174.286
KPMG Abogados	83.400.000	484	172.314
Ernst & Young Abogados	62.000.000	360	172.222
Ramón Hermsilla & Gutiérrez	13.210.446	81	163.092
Abril Abogados	4.620.000	29	159.310
Vialegis Dutilh	12.627.634	85	148.560
Monereo Meyer Marinel-Io Abogados	7.509.191	51	147.239
Lener	15.831.050	108	146.584
Martínez-Echevarría Pérez y Ferrero	11.519.865	81	142.221
PwC Tax & Legal Services	122.400.000	880	139.091
Rousaud Costas Duran	11.100.000	80	138.750
Marimon Abogados	5.100.000	37	137.838
Adarve Corporación Jurídica	5.115.000	39	131.154
Manubens & Asociados Abogados	3.600.075	28	128.574
Montero Aramburu Abogados	9.900.000	80	123.750
Rivero & Gustafson Abogados	2.084.680	18	115.816
Mazars	10.300.000	100	103.000
Ejaso Estudio Jurídico	3.839.843	39	98.458
Bartolomé Briones	4.700.000	48	97.917
Ceca Magán	3.150.000	35	90.000
Práctica Legal	10.100.000	148	68.243
<b>TOTAL</b>	<b>1.752.083.392</b>	<b>8449</b>	<b>207.372</b>

## Baja el número de profesionales en las firmas

El número de profesionales de los bufetes de abogados integra a letrados –y socios– así como a otros asesores necesarios para la actividad de los despachos, tanto los especializados en Propiedad Intelectual e Industrial como en otro tipo de áreas: se trata de economistas e ingenieros, sobre todo. En 2011, ejercicio en el que las plantillas de los despachos de abogados no han crecido en la senda necesaria para que el despacho reponga a los letrados que se jubilan y pueda desarrollar más actividades y más áreas, el número de profesionales tiende a reducirse en muchos bufetes. Es decir, esta caída se ha producido cuando muchos despachos han experimentado un crecimiento cero en sus plantillas, cabe recordar –ver página siguiente– que el pasado ejercicio el conjunto de bufetes de la abogacía de los negocios sólo incorporó a 30 profesionales, es decir, las plantillas crecieron un 0,24%. En este contexto, Abril Abogados, por ejemplo, ha perdido a tres profesionales no abogados en 2011, año en el que ha tenido 20. A su vez, Adarve ha reducido sus profesionales en dos, de ocho a seis. En esta línea, una firma que, además de abogados y asesores tributarios tiene otras ramas de consultoría, como es el caso de BDO, ha perdido el pasado ejercicio a 4 profesionales, de 36 ha pasado a 32. A su vez, un despacho de abogados de gran tamaño como Cuatrecasas, Gonçalves Pereira tiene 5 profesionales menos, ha pasado de 12 no abogados en 2010 a 7 en 2011. O Maniega & Soler, que ha perdido 8 profesionales, de 20 a 12. También Ecija ha mermado profesionales, en concreto, 5, de 60 a 55. Por su parte, Garrigues tuvo 24 profesionales menos, de 269 a 245. En el otro extremo, dos despachos de las Big Four han aumentado sus profesionales. Ernst & Young Abogados no tuvo profesionales en 2010 y, en 2011, ha incorporado a 15. Y Deloitte Abogados ha crecido en 14, de 178 a 190.

Expansion.com

Vea el videoanálisis de esta información en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)

Expansion  
en ORBYT.

Acceda a la tabla completa de facturación por socio en Orbyt. Por sólo 14,99 euros al mes

# Las plantillas se quedan estancadas

En 2011, los bufetes tuvieron 50 profesionales más que en 2010, con lo que el crecimiento de personal fue del 0,44%.

**Mercedes Serraller.** Madrid

En 2011, los bufetes sólo tuvieron 50 profesionales más que el año anterior, es decir, experimentaron un crecimiento de las plantillas del 0,44%. Si se considera que en esta edición hay seis bufetes nuevos y que hay un despacho que concurrió en el pasado ranking y que en esta ocasión no está, y se resta los trabajadores que aportan, respectivamente, a la cantidad global, los resultados son aún más planos: el sector cuenta con 30 empleados más que en el ejercicio anterior, lo que supone un incremento de las plantillas del 0,24%.

Encabeza la clasificación del crecimiento de las plantillas Salvador Ferrandis & Partners, con un incremento del 36%, seguido por Ramón Hermosilla & Gutiérrez de la Roza y Marimón Abogados,

con un 25%. El cálculo se realiza según el porcentaje que suponen las incorporaciones o salidas ante la plantilla global del bufete, ya que las cifras tienen significados muy distintos para un bufete grande, mediano o pequeño.

Así, el líder de esta tabla, Salvador Ferrandis, ha incorporado a siete profesionales en 2011, lo que, sobre una plantilla de 19 en 2010 supone un incremento del 36,84%. A su vez, Ramón Hermosilla ha sumado 20 profesionales en el último ejercicio, es decir, ha aumentado su plantilla de 80 en 2010 un 25%. Es el mismo porcentaje que ha crecido Marimón, que ha incorporado a 10 empleados en 2011 respecto a una plantilla inicial de 40.

En cambio, quien más decrece es Bartolomé Briones, un 28,70%. Este despacho ha

perdido a 33 profesionales en 2011 sobre un montante inicial de 115. El siguiente bufete que más cae es Adarve, del que han salido 17 profesionales, seguido por Maniega & Soler, con 14.

Todo esto teniendo en cuenta que en los bufetes hay salidas, jubilaciones y reestructuraciones en marcha. Y que algunos abogados juniors que ahora engrosan las filas de los despachos abandonarán en breve la plantilla. De hecho, algunos grandes bufetes ya presentan un descenso del número de profesionales en 2011. Eso sí, estas cifras son propias de la coyuntura y mejores que las de otros sectores.

**Expansion.com**

Vea el videoanálisis de esta información en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)

## RADIOGRAFÍA DEL NÚMERO DE EFECTIVOS DE LOS DESPACHOS

Comparativa de 2010 y 2011 y su incremento.

Despacho	Plantilla 2011	Plantilla 2010	Crecimiento numérico	Incremento en %
Salvador Ferrandis & Partners	26	19	7	36,84
Ramón Hermosilla & Gutiérrez	100	80	20	25,00
Marimón Abogados	50	40	10	25,00
Auren Abogados y Asesores	258	208	50	24,04
Mazars	133	112	21	18,75
Ceca Magán	46	39	7	17,95
Rousaud Costas Duran (RCD)	125	108	17	15,74
Cremades & Calvo-Sotelo	203	180	23	12,78
DLA Piper	119	106	13	12,26
Montero Aramburu Abogados	134	121	13	10,74
Manubens & Asociados Abogados	45	41	4	9,76
Ramón y Cajal Abogados	155	143	12	8,39
Lener	190	179	11	6,15
AGM Abogados	75	71	4	5,63
Lupicinio Abogados International Attorneys	75	71	4	5,63
KPMG Abogados	623	594	29	4,88
Ernst & Young Abogados	420	405	15	3,70
SJ Berwin	56	54	2	3,70
Ejaso	59	57	2	3,51
Uriá Menéndez	889	860	29	3,37
Ecija	217	210	7	3,33
PwC Tax & Legal Services	968	938	30	3,20
Hogan Lovells	164	159	5	3,14
Martínez-Echevarría Pérez y Ferr	111	109	2	1,83
CMS Albiñana & Suárez de Lezo	133	131	2	1,53
Deloitte Abogados	583	575	8	1,39
Baker & McKenzie	321	318	3	0,94
Vialegis Dutilh Abogados	115	115	0	0,00
Bufete Escura	46	46	0	0,00
Rivero & Gustafson Abogados	25	25	0	0,00
Pedrosa Lagos	149	150	-1	-0,67
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	1370	1.385	-15	-1,08
Broseta Abogados	101	103	-2	-1,94
Crowe Horwath Legal y Tributario	86	88	-2	-2,27
Monereo Meyer Marinel-lo Abogados	86	88	-2	-2,27
Balaguer-Morera & Asociados	41	42	-1	-2,38
DAC Beachcroft	64	66	-2	-3,03
Gómez-Acebo & Pombo	446	460	-14	-3,04
Garrigues	2554	2.651	-97	-3,66
Práctica Legal	176	185	-9	-4,86
BDO Abogados y Asesores Tr	209	220	-11	-5,00
Roca Junyent	316	338	-22	-6,51
Abril Abogados	52	56	-4	-7,14
Jausas	72	81	-9	-11,11
Elzaburu	173	205	-32	-15,61
Grupo Gispert	41	49	-8	-16,33
Maniega & Soler	67	81	-14	-17,28
Adarve Corporación Jurídica	81	98	-17	-17,35
Bartolomé Briones	82	115	-33	-28,70
<b>TOTAL</b>	<b>12630</b>	<b>12575</b>	<b>55</b>	<b>0,44</b>

### Las redes

#### Hispanjuris

Los datos de Hispanjuris correspondientes al año 2011 son facturación de 27 millones de euros, 32 despachos y 425 profesionales, de los cuales 235 son abogados. En 2010, facturó 32,2 millones de euros.

#### Iberforo

En 2011, Iberforo ha facturado 21,8 millones de euros, tiene 31 despachos y 304 profesionales. En 2010, facturó 21,1 millones. Cuenta que el ejercicio ha sido de toma de decisiones por las empresas para aumentar su eficacia y buscar mercados.

#### Legálitas

Durante el año 2011, Legálitas ha facturado 29,78 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 12,8%. Cuenta con 263 abogados en sus oficinas y el número de despachos asociados con los que trabaja ha sido de 178.

NUEVO

# PORTAL DE REVISTAS

EL PRIMER QUIOSCO JURÍDICO EN LA RED



**LIDRES EN OPINIÓN Y ANÁLISIS DOCTRINAL**

Las más prestigiosas firmas del panorama jurídico, dirigen y componen los consejos de nuestras revistas garantizando la calidad y la excelencia de los más de 500 artículos que cada mes se incorporan al portal.

**ADEMÁS...**

- Actualización permanente y sistema de búsqueda
- Revistas semanales por correo electrónico
- Contenidos nuevos e interrelacionados
- Nuevos formatos compatibles con todo tipo de tabletas
- Alertas personalizables por correo electrónico
- Vídeos y encuentros digitales
- Interacción con los contenidos (posibilidad de votar, opinar o sugerir)
- También revista en papel.

ENTRE EN

<http://revistas.wke.es>

Y COMPRUEBELO

902 250 500

Wolters Kluwer España

Wolters Kluwer. La primera elección del profesional

# Energía, salud y litigios son los sectores 'estrella' de las firmas

Operaciones en todos los ámbitos del asesoramiento legal son las que reflejan la actividad real de los despachos de abogados. A pesar de la crisis, el derecho de los negocios tiene una intensidad continua.

**José M<sup>o</sup> López Agúndez.** Madrid. Las operaciones más destacadas que han asesorado legalmente los despachos de abogados muestran que el sector se encuentra en plena actividad. A pesar de la crisis, los bufetes siguen aconsejando en multitud de sectores y en las transacciones más variadas. Esto significa que no sólo hay que fijarse en los sectores ya de por sí destacados en 2011, principalmente el bancario y financiero o el de las refinanciaciones.

La energía y las infraestructuras mantienen un grado de intensidad bastante elevado, tanto en España como fuera. Buenos ejemplos de ello son la reorganización de Abertis Infraestructuras, la operación de Iberdrola Renovables o EDP Renováveis.

El sector sanitario también ha protagonizado interesantes movimientos. Así se desprende de la adquisición de Capio Sanidad por el fondo CVC o la venta del grupo Transport Sanitari de Cata-

lunya. En igual sentido, la compra de una participación importante del Grupo Adeslas.

El área de práctica que se revela como la que podría denominarse la más protagonista en los bufetes es Procesal (también identificada como Litigios), incluida su derivada de procedimientos concursales.

Los litigios que se incluyen en la recopilación de operaciones realizada por EXPANSIÓN (que está disponible de

forma íntegra en [www.expansion.com](http://www.expansion.com) y que alcanza casi las 100 transacciones), muestran la importancia del asesoramiento procesal en los bufetes. Es el caso de la defensa legal en los procedimientos civiles y penales derivados del accidente de Spanair o el asesoramiento en el arbitraje Ibericar Ibérica. En igual sentido, habría que destacar la sentencia del Tribunal de Justicia de la UE sobre Derecho de la Competencia y que reconoció la aplicación de la

normativa europea en los contratos de suministro.

Pero donde también se desprende el protagonismo de los litigadores es el ámbito concursal. Gracias al asesoramiento en este tipo de cuestiones, un buen número de despachos han conseguido tener una buena actividad.

De todas las operaciones que se han recogido, diez se refieren al consejo legal en los concursos de acreedores.

Por otro lado, el mercado de las operaciones de Fusio-

## MERCADO

Las operaciones que han asesorado los despachos abarcan ámbitos muy variados de la actividad económica. No sólo el sector bancario, uno de los principales protagonistas, ha servido de empuje en la facturación de los bufetes.

nes y Adquisiciones sigue mostrando su actividad, si bien es cierto que este tipo de actividad se está centrande en empresas de mediana dimensión.

 Expansion.com

Vea el videoanálisis de esta información en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)

## MÁS DE 50 OPERACIONES DESTACADAS EN 2011

Despacho	Operaciones destacadas*	En millones de euros
<b>Abril Abogados</b>	CEDRO inicia acciones judiciales contra universidades españolas para proteger los derechos de propiedad intelectual de autores y editores de publicaciones amparados por la ley.	ND
<b>Baker &amp; McKenzie</b>	Goodgrower. Asesoramiento en la compra a CaixaBank del 80% del Grupo Hospitalario Adeslas. / Torreal. Asesoramiento fiscal en la adquisición de Saba Aparcamientos.	190 / 1.034
<b>Balaguer-Morera &amp; Asociados</b>	Transport Sanitari de Catalunya SLU. Operación de venta de grupo de sociedades dedicadas al transporte sanitario. / Dalforca 2008 SA. Nulidad de laudo arbitral.	73 / 70
<b>BDO Abogados</b>	Operación de financiación del grupo indio SMP en España, México y Brasil. / PCC Energie GmbH. Asesoramiento en la adquisición por parte de la sociedad española Nexus Energía.	150 / 20
<b>Broseta Abogados</b>	Pontegadea Inmobiliaria SL. Operación de adquisición del edificio Torre Picasso por parte de Amancio Ortega. / Eurofund Investments. Construcción de Parque Comercial y Ocio.	400 / 500
<b>Ceca Magán Abogados</b>	Grupo Avalón. Reestructuración empresarial a nivel societario y laboral. / Duro Felguera SA. Ejecución del ERE.	ND
<b>CMS Albiñana &amp; Suárez de Lezo</b>	Iberdrola Renovables en la operación de fusión por absorción por Iberdrola. / Portobello y Vista Capital. Asesoramiento en la venta de su participación en Maxam a Advent.	1.767 / ND
<b>Cuatrecasas, Gonçalves Pereira</b>	Metrovacesa. Asesoramiento jurídico en la reestructuración de una línea de crédito sindicado y sometimiento al "Scheme of Arrangement" de la Ley de Sociedades británica.	5.200
<b>DAC Beachcroft SLPU</b>	Spanair. Defensa legal en los procedimientos civiles y penales derivados del accidente. / Aznalcollar. Defensa a las aseguradoras de las empresas que hicieron la balsa de residuos.	400 / 250
<b>Deloitte Abogados</b>	Consorcio (Alstom, Isolux Corsán, Comsa Ernte y CAF) adjudicatario de la primera licitación de un contrato de Colaboración Público Privada licitado por Adif.	430
<b>DLA Piper</b>	Santander. Acuerdo de compra del 70% del banco Allied Irish Banks Plc's en el banco polaco Bank Zachodni WBK. / Capio Sanidad. Adquisición por el fondo CVC a Apax y Nordic C.	2.940 / 900
<b>Ecija</b>	Fusión La Sexta-A3. / Roll-up de Televisa y Grupo Imagina. / Adquisición de 13tv.	500 / 350 / ND
<b>Ejaso</b>	Tribunal de Justicia de la UE. Sentencia de Derecho de la Competencia, a favor de la empresa Pedro IV SL y que reconoce en los contratos de suministro la normativa europea.	ND
<b>Elizaburu</b>	Mapfre. Sentencia que rechaza una acción por infracción de patente relacionada con dispositivos de seguimiento de incidentes en automóviles por compañías de seguros.	ND
<b>Ernst &amp; Young Abogados</b>	Administraciones concursales: Hábitat; / Grupo Restaura; / Dogi; / Mediapro; / Indo.	12.000 / 528 / 51 / 1.000 / 178 (**)
<b>Escura</b>	Magneti Marelli. Reestructuración. / Petronas Lubricants Spain. Reestructuración. / Comesa (Grupo Fiat). Reestructuración.	ND
<b>Garrigues</b>	Iberia. Fusión con British Airways. / Iberdrola. Asesoramiento en la adquisición de Elektro Electricidade e Servicos.	6.500 / 1.176
<b>Grupo Gispart</b>	Spanair. Administración concursal. / Grupo Ros Casares. Refinanciación bancaria. / Ros Casares Espacios. Refinanciación bancaria.	474 / 112 / 200
<b>Hogan Lovells</b>	Globalvia. Asesoramiento para la captación de recursos financieros para ampliar capital a través de fondos de pensiones PGM (Holanda) y OPTrust (Canadá).	750
<b>KPMG Abogados</b>	Construcciones Navales del Norte. Asesoramiento en la financiación para la construcción de un buque en un astillero español.	180
<b>Lener</b>	Hiperion Capital Management. Gestión de Playa Sol Hotel Group (50 hoteles). / Capio Sanidad. Realización de la 'due diligence' para Apax, uno de los fondos vendedores.	ND / 900
<b>Lupicinio</b>	Bankia. Condena judicial a Hermanos Salazar, antiguos socios de referencia y administradores de SOS Cuétara. / Colombian Mineral Resources. Salida a bolsa de minas de carbón.	92,5 / ND
<b>Maniega Soler</b>	Cambio gestora Green Alliance a Taiga. Inversores: BEI, Banca Cívica, Anbank, ICF. / Arbitraje Ibericar Ibérica. Asesoramiento al family office de la familia Costafreda, ex Panrico.	90 / 45
<b>Manubens</b>	Retail Property. Asesoramiento en compraventa de parque comercial. / Advancell. Nueva ronda de financiación para proyectos de Grupo ONCE, Kern Pharma, Talde y Vila Casas.	ND
<b>Marimón Abogados</b>	Eurohypo AG Sucursal en España. Proceso de venta del Hotel Hilton Valencia (hoy Meliá) y financiación para el adquirente.	ND
<b>Monereo Meyer Marinello</b>	Asesoramiento al banco alemán Helaba en la refinanciación del 'office portfolio' de Metrovacesa. / Asesoramiento a White Owl Capital AG en varios contratos de financiación.	285 / 29
<b>Pedrosa Lagos</b>	Procedimientos concursales: Grupo Joca; Vicsan Torredembarra y Bionet Europa	ND
<b>PwC Tax &amp; Legal</b>	Televisión privadas. 'Due diligence' fiscal y estructura fiscal de integración entre Tele5 (Mediaset) y Cuatro (Prisa). Negociaciones entre los grupos empresariales.	ND
<b>Ramón y Cajal</b>	Adquisición por Renta 4 Servicios de Inversión de Banco Alicantino de Comercio. Emisión obligaciones y posterior fusión. / Banca Cívica. Reestructuración y salida a bolsa.	ND / 670
<b>Rhermosilla</b>	Alta Velocidad Meca-Medina. Asesoramiento a Patentes Talgo (contrato específico). / Grupo Monteverde. Procedimiento concursal.	1.560 / 965,7
<b>Roca Junyent</b>	Abertis Infraestructuras. Reorganización estructura de unidades de negocio -aparcamientos y parques logísticos- y entrada posterior de nuevos socios inversores institucionales.	900
<b>Rousaud Costas Durán</b>	Hotel Palace Barcelona, compraventa. / Grupo BC. Toma de participación del 40% por los fondos Talde y Miura y posterior toma por parte de Grupo BC del 50% de Cibergestión.	70 / 19
<b>SJ Berwín</b>	EDP Renováveis. Adquisición del 20% de Genesa. / RREEF Infrastructure. Asesoramiento al fondo en la adquisición de un vehículo para proyecto termosolar de 50MW.	1.155 / 400
<b>Uría</b>	Kutxabank. Integración de los negocios financieros de BBK, Kutxa y Vital. / La Caixa. Asesoramiento en la reorganización de su grupo para convertirse en CaixaBank.	75.200 / 9.500

(\*) La tabla incluye una selección de las casi 100 operaciones que han facilitado a EXPANSIÓN los despachos de abogados que participan en el ranking por facturación. Las operaciones incluidas de cada despacho se han seleccionado por su interés y complejidad, pero no están clasificadas por su valor. Los despachos aparecen por orden alfabético. En la web está disponible la información de todas las operaciones.

ND: valor de la operación no disponible, porque no ha sido facilitado por los despachos.

(\*\*) En millones de euros, refleja el valor del pasivo de los procedimientos concursales.

Fuente: Elaboración propia y con datos facilitados por las propias firmas

Este suplemento ha sido elaborado por:

Almudena Vigil Hochleitner  
avigil@wke.es

Mercedes Serraller  
mercedes.serraller@expansion.com

José María López Agúndez  
jmllopeza@expansion.com

Carlos García-León  
carlosgarcialeon@expansion.com

Publicidad: 91 443 56 19